

## **STRATEGIA ROZWOJU AKADEMII WOJSK LĄDOWYCH imienia generała Tadeusza Kościuszki do 2022 roku**

Akademia Wojsk Lądowych imienia generała Tadeusza Kościuszki, zwana dalej Akademią, jest publiczną uczelnią akademicką, którą nadzoruje Minister Obrony Narodowej oraz Minister Nauki i Szkolnictwa Wyższego. Czerpie wzorce z chlubnych tradycji oręża polskiego, dorobku szkolnictwa wojskowego i dziedzictwa pokoleń walczących o suwerenność i niepodległość Ojczyzny oraz rozwija nową myśl wojskową i techniczną. Akademia jest jedną z uczelni wojskowych, która przygotowuje wysoko wykwalifikowane kadry dowódcze na potrzeby Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej.

Wyzwania, jakie stoją przed Siłami Zbrojnymi RP, wymagają ważnych zmian programowych i organizacyjnych w procesie edukowania przyszłych oficerów Wojska Polskiego. Zmiany prowadzą w kierunku unowocześnienia procesu kształcenia podchorążych w taki sposób, aby byli oni przygotowani do różnorodnych wyzwań oraz adaptacji do zmieniającego się środowiska społecznego i technologicznego. Akademia w tym celu współpracuje z innymi niż wojskowe instytucjami, zajmującymi się bezpieczeństwem i obronnością państwa. Przygotowuje wysoko wykwalifikowane kadry dla instytucji pozawojskowych, które realizują współpracę z systemem militarnym w zakresie bezpieczeństwa państwa. Akademia kształci i wychowuje w duchu patriotycznym również studentów cywilnych.

Podstawowym wyznacznikiem edukacji w Akademii są aktualne i perspektywiczne potrzeby systemu bezpieczeństwa państwa. Wraz z dynamicznym rozwojem cywilizacyjno-technologicznym konieczną składową rozwoju Akademii są badania naukowe w obszarze nowych technologii i ich zastosowanie na współczesnym polu walki. Badania prowadzone są we współpracy z ośrodkami naukowymi w Polsce oraz z ośrodkami państw Unii Europejskiej i Sojuszu Północnoatlantyckiego.

Nabycie praw do nadawania stopnia doktora na dwóch wydziałach Akademii w obszarze nauk społecznych i technicznych w dyscyplinach nauk: o zarządzaniu i o bezpieczeństwie oraz docelowo - inżynierii środowiska, pozwolą na uzyskanie uprawnień do nadawania stopnia naukowego doktora habilitowanego.

### **STRATEGIA FUNKCJONOWANIA I ROZWOJU**

Celem strategicznym Akademii Wojsk Lądowych imienia generała Tadeusza Kościuszki jest osiągnięcie edukacyjnej konkurencyjności na rynku międzynarodowym i budowa najlepszej Uczelni dowódców w Europie (szczybel taktyczny), opartej na następujących filarach:

1. Implementacja do procesu kształcenia i szkolenia w AWL najlepszych rozwiązań z uczelni wojskowych na świecie.
2. Interakcja AWL z jednostkami wojskowymi SZ RP i innych krajów NATO.
3. Wiedza wybitnych naukowców i dowódców z kraju i z zagranicy, w tym noblistów i przedstawicieli renomowanych uczelni (np. USMA w West Point, Uniwersytetu Harvarda), w tym:

- konferencje, seminaria;
  - wykłady gościnne;
  - spotkania z weteranami.
4. Specjalistyczne laboratoria:
- budowa laboratorium przywództwa;
  - budowa laboratorium zarządzania dronami w działaniach taktycznych;
  - budowa bazy wiedzy – big data (doświadczenia z ćwiczeń wojskowych i badań naukowych);
  - budowa laboratorium modelowania systemów technicznych.
5. Kierunki studiów podnoszące kompetencje zawodowe absolwentów (Dowodzenie – kierunek wiodący w AWL).
6. System motywacji i kształtowanie morale absolwentów opartych o wartości patriotyczno-obronne oraz rozbudzone ambicje edukacyjne, przygotowujące do aktywnego życia zawodowego i pełnienia przyszłych funkcji społecznych.
7. Wysoka sprawność fizyczna (ukierunkowana w szczególności na sztuki walki).

Realizacja powyższych celów dokonywana jest w działalności, w których wyróżnione są szczegółowe cele, uwzględniające specyfikę kształcenia i szkolenia wojskowego oraz potrzeby zaplecza badawczego i eksperckiego Sił Zbrojnych RP.

### **Działalność naukowo-badawcza**

Akademia Wojsk Lądowych imienia generała Tadeusza Kościuszki realizuje działalność statutową, w ramach której prowadzone są badania naukowe i prace rozwojowe. Uczelnia prowadzi prace rozwojowe zgodnie z zaleceniami dokumentu „Priorytetowe kierunki badań naukowych w resorcie obrony narodowej na lata 2013-2022”.

Szczegółowe cele działalności naukowo-badawczej Uczelni są następujące:

- rozwój potencjału naukowego jednostek i kadry naukowej, pozwalający uzyskać podstawowym jednostkom organizacyjnym uprawnienia do nadawania kolejnych stopni naukowych doktora habilitowanego, zwłaszcza w dyscyplinach związanych z obronnością i zarządzaniem;
- rozszerzanie kontaktów naukowych z wojskowymi i cywilnymi ośrodkami w Polsce i zagranicą, zajmującymi się badaniami związanymi z obronnością, zarządzaniem i bezpieczeństwem;
- wspieranie rozwoju kadry naukowej, przede wszystkim młodych pracowników nauki, którzy wyróżniają się zdolnościami i zaangażowaniem, a także pomoc w podnoszeniu kwalifikacji badawczych wszystkich pracowników naukowo-dydaktycznych;
- rozszerzenie współpracy z wybitnymi przedstawicielami nauki, legitymującymi się uznanym dorobkiem na arenie międzynarodowej;
- podnoszenie jakości publikacji i ich liczby, zwłaszcza w najwyżej sklasyfikowanych czasopiśmie naukowych;

- organizowanie konferencji, seminariów i sympoziów naukowych promujących osiągnięcia naukowe Akademii oraz ich publikowanie w recenzowanych materiałach pokonferencyjnych zamieszczanych na Web of Science;
- wprowadzenie na listę A wykazu czasopism Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego wydawnictwa AWL „Scientific Journal of the Military University of Land Forces”.

### **Działalność analityczno-ekspercka**

W obliczu coraz to nowych i nieznanych dotychczas zagrożeń, działalność naukowo-badawcza uczelni wojskowej musi być ściśle związana z działalnością analityczno-ekspercką. Akademia Wojsk Lądowych imienia generała Tadeusza Kościuszki powinna stać się silnym ośrodkiem analityczno-eksperckim, pracującym na potrzeby Sił Zbrojnych RP.

Szczegółowe cele działalności analityczno-eksperckiej w Akademii są następujące:

- tworzenie zaplecza analitycznego i eksperckiego w zakresie obronności i bezpieczeństwa, zarówno w celu doskonalenia procesu dydaktycznego w Uczelni, jak i na zlecenie resortu obrony narodowej lub innych instytucji;
- rozwijanie działalności badawczej, prowadzącej do unikatowych rozwiązań teoretycznych i praktycznych, służących podnoszeniu poziomu obronności i bezpieczeństwa państwa;
- udział czynny w tworzeniu przez dowództwo Wojska Polskiego i kierownictwo innych instytucji – analiz i rozwiązań w zakresie oceny zdolności operacyjnych oraz zgodnych z planami rozwoju Sił Zbrojnych RP;
- wykorzystanie w działalności dydaktycznej i szkoleniowej doświadczenia żołnierzy Wojska Polskiego, zdobytego podczas pełnienia służby w misjach stabilizacyjnych i pokojowych oraz w strukturach międzynarodowych;
- formułowanie nowych koncepcji działań połączonych różnych rodzajów Sił Zbrojnych na współczesnym polu walki;
- monitorowanie i analizowanie konfliktów i zagrożeń w celu formułowania koncepcji przeciwdziałania im;
- przygotowywanie na rzecz przemysłu obronnego RP ekspertyz związanych z określeniem wymagań taktyczno-technicznych oraz z oceną systemów uzbrojenia, a także wypracowanie rozwiązań w zakresie nowoczesnych systemów uzbrojenia.

### **Działalność dydaktyczna**

Akademia Wojsk Lądowych imienia generała Tadeusza Kościuszki realizuje kształcenie podchorążych oraz szkolenia żołnierzy Sił Zbrojnych, także kształcenie kadr cywilnych, przygotowywanych do pracy w instytucjach zajmujących się bezpieczeństwem.

Działalność dydaktyczna Akademii ukierunkowana jest na realizację następujących celów:

- rozwijanie specjalności wojskowych na kierunku studiów „Dowodzenie” zgodnie ze zmieniającymi się potrzebami Sił Zbrojnych RP;
- zwiększanie oferty edukacyjnej w zakresie kierunków studiów, kursów i szkoleń specjalistycznych, zorientowanych na zapewnienie bezpieczeństwa państwa;

- wykorzystywanie potencjału doświadczonych dowódców i ekspertów przez włączenie ich do procesu dydaktycznego;
- unowocześnianie infrastruktury dydaktycznej i naukowej Akademii ze szczególnym uwzględnieniem aparatury laboratoryjnej, тренаżerów, symulatorów i innego rodzaju nowoczesnych technologii;
- zintensyfikowanie wymiany międzynarodowej kadry naukowo-dydaktycznej i studentów, a także umiędzynarodowienie procesu kształcenia poprzez wprowadzanie nowych specjalności i kierunków studiów, realizowanych w języku angielskim;
- upowszechnianie oferty edukacyjnej za pomocą metod tradycyjnych i nowoczesnych technik przekazu;
- doskonalenie procesu dydaktycznego w Akademii oraz warsztatu dydaktycznego nauczycieli akademickich, wspomagającego efektywność kształcenia i szkolenia;
- tworzenie unikatowej oferty dydaktycznej Akademii dla studentów studiów cywilnych, wychodzącej naprzeciw potrzebom rynku pracy.

### **Działalność wychowawcza**

Kreowanie wizerunku Akademii poprzez wszechstronne kształcenie kandydatów na oficerów oraz promowanie i wdrażanie osiągnięć, wpisujących się w umacnianie pozycji, prestiżu i zdolności obronnych. Akademia kultywuje chlubne tradycje oręża polskiego i wartości etyczno-kulturowe.

Działalność wychowawcza Akademii ukierunkowana jest na realizację następujących celów:

- kształtowanie postaw etyczno-moralnych i patriotycznych studentów oraz słuchaczy, a także ich etosu oficerskiego i wrażliwości na powinności obywatelskie oraz otwartości na wyzwania współczesności;
- kultywowanie chlubnych tradycji oręża polskiego oraz odpowiedzialności za Ojczyznę (spotkania z kombatantami i weteranami);
- formowanie zaangażowanych postaw obywatelskich o rozbudzonej aktywności społecznej;
- czynny udział w wydarzeniach o charakterze patriotycznym oraz promowanie etosu żołnierskiego w otoczeniu cywilnym;
- doskonalenie systemu motywującego pracowników Akademii, studentów i słuchaczy;
- aktywizacja działalności kół naukowych i zainteresowań oraz sekcji sportowych;
- wzmacnianie poczucia identyfikacji studentów i słuchaczy z Akademią;
- integrowanie środowisk studentów wojskowych i cywilnych w ramach działalności Samorządu Studentów.

### **Działalność zarządcza i finansowa Akademii**

Akademia jest jednostką sektora finansów publicznych, która obok jej głównej misji – kształcenia i doskonalenia kadry dowódczej Sił Zbrojnych RP, w sposób kompetentny i odpowiedzialny zarządza powierzonym jej majątkiem i dba o pozyskiwanie dodatkowych funduszy oraz o właściwe gospodarowanie finansami przeznaczonymi na realizację wszystkich zadań.

Akademia modeluje swoją strukturę organizacyjną odpowiadającą bieżącym, doraźnym i perspektywnym potrzebom Sił Zbrojnych RP oraz doskonali swój system zarządzania.

Zarządzanie majątkiem trwałym i środkami finansowymi uwzględnia następujące przedsięwzięcia:

- stosowanie metod i procedur optymalizujących wykorzystanie środków finansowych, przeznaczonych na funkcjonowanie Akademii;
- systematyczne unowocześnianie infrastruktury badawczej, dydaktycznej, szkoleniowej, socjalno-bytowej i rekreacyjno-sportowej.

### **Współpraca między uczelniami wojskowymi i innymi instytucjami**

Akademia wypełnia swoją misję we współpracy z innymi uczelniami krajowymi i zagranicznymi w obszarach: naukowo-badawczym, analityczno-eksperymentalnym, zwiększania rangi i siły Wojska Polskiego, kontynuowania tradycji oręża polskiego oraz upowszechniania w społeczeństwie wiedzy o bezpieczeństwie i obronności.

Szczegółowe zadania w tym zakresie są następujące:

- stała i ścisła współpraca naukowo-dydaktyczna ze strukturami Systemu Kierowania i Dowodzenia Sił Zbrojnych RP;
- poszerzenie współpracy z USMA w West Point i innymi uczelniami wojskowymi na arenie międzynarodowej;
- współpraca międzynarodowa (IMAF, ISODOMA, EMACS, EMILYO, ERASMUS+);
- kontynuowanie i poszerzanie wspólnego propagowania oraz formowania postaw patriotycznych, proobronnych i edukacji dla bezpieczeństwa;
- współpraca z wojskowymi i innymi ośrodkami naukowymi, instytucjami samorządowymi, kierownictwem instytucji lokalnych, a zwłaszcza z placówkami oświatowo-wychowawczymi i organizacjami społecznymi;
- nawiązanie współpracy z zagranicznymi ośrodkami w celu uruchomienia wspólnie prowadzonych studiów doktoranckich w obszarze nauk o obronności i bezpieczeństwie;
- zacieśnianie wszechstronnej kooperacji z członkami państw Unii Europejskiej i NATO w zakresie zwiększania bezpieczeństwa narodowego i międzynarodowego.